

## Communication municipale au Conseil communal N° 658 / 2021

Séance du 04.12.2021

### PLAN PREVISIONNEL DES INVESTISSEMENTS – LEGISLATURE 2021-2026

Monsieur le Président,

Mesdames et Messieurs les Conseillers,

La Municipalité a le plaisir de vous présenter le plan prévisionnel des investissements, pour la législature 2021-2026, qui constitue un outil de planification assurant une bonne coordination au sein de l'administration.

Il donne une vue d'ensemble des dépenses d'investissement envisagées à court et moyen terme qui permet d'apprécier les besoins de financement et de planifier le calendrier des études et réalisations.

D'autre part, il constituera également la colonne vertébrale du programme de législature 2021-2026 que sera présenté en début d'année prochaine au Conseil communal. C'est pourquoi la Municipalité a choisi pour le moment de ne présenter que les montants estimés, et elle développera de manière plus détaillée les principales dépenses envisagées pour la législature à venir dans le cadre de son programme.

La politique d'investissement de la Municipalité est dictée par la volonté de maintenir la qualité de vie à Lutry. Le montant global des dépenses prévu au plan prévisionnel des investissements 2021-2026 se chiffre à plus de 130 millions pour la Bourse communale et près de 14 millions pour les SI, soit un montant global d'environ 145 millions. Ce montant a encore augmenté par rapport à celui du plan prévisionnel 2016-2021 (125 millions), démontrant ainsi la volonté de la Municipalité d'investir massivement pour le bien-être de sa population et pour les générations futures.

Cependant, certains choix devront probablement être faits en fonction des priorités pour limiter les investissements financés par des emprunts selon le plafond en matière d'endettement qui sera accordé par le Conseil communal pour la législature 2021-2026.

Il est rappelé que le plan prévisionnel des investissements ne résulte pas d'une obligation légale et qu'il ne revêt aucun caractère contraignant; la Municipalité peut y apporter les rectifications nécessaires en fonction des circonstances, de la conjoncture ou encore de l'évolution de la situation financière.

Ce plan prévisionnel des investissements constitue une base de référence pour les futurs préavis qui seront déposés durant la législature. Il doit être considéré comme un acte politique de la Municipalité qui a pour buts essentiels :

- de fixer les objectifs à atteindre durant une période relativement longue, permettant d'avoir toujours en mémoire une ligne directrice et de conserver la maîtrise de la situation;
- de donner au Conseil communal l'information indispensable lui permettant ultérieurement de prendre ses décisions en ayant une vue d'ensemble des projets municipaux dont la réalisation s'inscrit dans une planification à long terme ;
- d'estimer les besoins de financement externes pour la législature 2021-2026 et ainsi de planifier le financement pour une période de cinq ans.

En outre, le plan prévisionnel des investissements constitue la principale base de référence pour la détermination du plafond d'endettement pour la législature 2021-2026 découlant des dispositions légales.

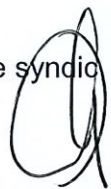
Les orientations retenues sont exprimées dans les tableaux suivants qui donnent une image synthétique du programme présenté. Les montants indiqués sont estimatifs.

Une partie des dépenses prévues seront financées par les réserves « pour investissements futurs » constituées lors de la législature précédente dont le montant à disposition au 31.12.2020 s'élevait à un peu plus de 10 millions. Cependant, compte tenu de l'ampleur des investissements prévus pour la législature 2021-2026 estimée à plus de 130 millions pour la Bourse communale, la majorité de ceux-ci seraient financés par de nouveaux emprunts.

La Municipalité invite le Conseil communal à prendre acte du plan prévisionnel des investissements pour la période 2021-2026.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

Le syndic



Charles Monod



Le secrétaire



Denys Galley

Admis en séance de Municipalité, le 11 octobre 2021

## COMMUNE DE LUTRY - RECAPITULATION

### PLAN PREVISIONNEL DES INVESTISSEMENTS 2021-2026

RECAPITULATION	2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL 2022- 2026
Bâtiments	4'505'000	4'650'000	4'820'000	19'080'000	10'150'000	43'205'000
Aménagement du territoire	120'000	40'000	90'000	90'000	90'000	430'000
Routes - Circulation	560'000	2'075'000	6'325'000	20'425'000	19'575'000	48'960'000
Sports et Loisirs	600'000	250'000	200'000	7'800'000	0	8'850'000
Déchets	0	250'000	0	0	0	250'000
Assainissements	750'000	1'000'000	1'000'000	1'350'000	1'350'000	5'450'000
Lac - ruisseaux	14'000	10'000	75'000	75'000	75'000	249'000
Equipements communaux	250'000	250'000	0	7'000'000	7'000'000	14'500'000
Forêts	0	300'000	0	0	0	300'000
Achats de terrains	1'000'000	1'000'000	1'000'000	1'000'000	1'000'000	5'000'000
Informatique	80'000	200'000	150'000	100'000	0	530'000
Affaires culturelles	0	0	0	0	0	0
Jeunesse et social	120'000	400'000	400'000	0	0	920'000
Prêt et participation diverses	200'000	300'000	300'000	300'000	300'000	1'400'000
Mobilité	200'000	299'000	119'000	103'000	80'000	801'000
<b>Total BOURSE COMMUNALE</b>	<b>8'399'000</b>	<b>11'024'000</b>	<b>14'479'000</b>	<b>57'323'000</b>	<b>39'620'000</b>	<b>130'845'000</b>
Services Industriels	2'860'000	2'620'000	2'180'000	3'220'000	2'880'000	13'760'000
<b>Total COMMUNE DE LUTRY</b>	<b>11'259'000</b>	<b>13'644'000</b>	<b>16'659'000</b>	<b>60'543'000</b>	<b>42'500'000</b>	<b>144'605'000</b>

**COMMUNE DE LUTRY - SERVICE ATB**

**PLAN PREVISIONNEL DES INVESTISSEMENTS 2021-2026**

Objets	Coût total estimatif	2022	2023	2024	2025	2026	Total 2022/2026
<b>BATIMENTS</b>							
<b>Château de Lutry</b>							
Traitement de la tuyauterie contre la corrosion (Château et Château des Rôdeurs)	80'000			80'000			
Réfection des encadrements en molasse des fenêtres du rez-de-chaussée sur la façade Nord, assèchement des soubassements et réfection des crépis	90'000	90'000					
Rénovation complète du caveau du Château et amélioration de l'accoustique	65'000	65'000					
Réaménagement/rénovation des locaux du 2ème étage ( TFV/ATB)	* 165'000	55'000					
<b>Château des Rôdeurs</b>							
Aménagement d'une salle pour l'archivage communal dans les combles	80'000				80'000		
<b>Chauffage à distance du Château</b>							
Optimisation de l'installation et amélioration du rendement	240'000		140'000	100'000			
Nettoyage des conduites de chauffage des bâtiments desservis par le chauffage à distance	40'000			40'000			
<b>Temple de Lutry</b>							
Réhabilitation des façades du clocher	120'000		120'000				
Remplacement de diverses pièces en molasse sur les encadrements, façades, etc.	80'000		80'000				
Révision des cloches	90'000		90'000				
<b>Hôtel restaurant "Le Rivage"</b>							
Rénovation des WC du rez inférieur de l'établissement et réaménagement de la zone vestiaires du personnel	180'000			180'000			
Rénovation des avants toits des façades Est et Nord	30'000	30'000					
Rénovation complet d'un appartement au 2ème étage	50'000	50'000					
Création de 3 sorties de ventilation distinctes en toiture	60'000			60'000			
<b>Route d'Ouchy 15 ( Cantinetta)</b>							
Rénovation de 4 chambres froides dans les cuisines du restaurant du rez-de-chaussées	150'000		150'000				
Mise aux normes de la ventilation dans les cuisines du restaurant du rez-de-chaussée	90'000		90'000				
<b>Groupe scolaire du Grand-Pont</b>							
Nouveau collège de la Combe - crédit d'étude pour organisation du concours d'architecte	450'000	300'000	150'000				
Construction d'un nouveau collège avec salle de gymnastique et aménagement d'un parking souterrain	30'000'000			1'000'000	19'000'000	10'000'000	
Réhabilitation du bar attenant à la salle de gymnastique	60'000			60'000			
Réaménagement de la cour du collège	290'000	200'000	90'000				

**COMMUNE DE LUTRY - SERVICE ATB**

**PLAN PREVISIONNEL DES INVESTISSEMENTS 2021-2026**

Objets	Coût total estimatif	2022	2023	2024	2025	2026	Total 2022/2026
<b>Complexe scolaire de La Croix-sur-Lutry</b> Remplacement et mise aux normes de la chaudière à bois	300'000	300'000					
<b>Centre scolaire et culturel de Corsy</b> Remplacement du revêtement en pierre de la cour située entre la salle de gym et la chapelle	100'000	100'000					
<b>Bâtiment "La Balance" à Savuit</b> Restauration, transformation et agrandissement du bâtiment de "La Balance" à Savuit	4'850'000	2'000'000	2'850'000				
<b>Garderie des Moulins</b> Rénovation et restructuration de la garderie des Moulins	300'000			300'000			
<b>Bâtiment viticole du Châtelard</b> Rafraîchissement de la peinture des façades	* 85'000	40'000					
<b>Bâtiment des Champs</b> Etude pour l'aménagement d'une partie des archives communales dans des locaux disponibles au rez-de-chaussée	340'000	70'000	270'000				
<b>Bâtiment route de Lavaux 62 "Le Rond-Point"</b> Démolition (liée au futur BHNS - PP7)	150'000					150'000	
<b>Bâtiments Route de Lavaux 208 et 216</b> Réaménagement du bâtiment DIMAB (Lavaux 208) selon les besoins des services de la voirie, et redéfinition de certains espaces dans le bâtiment actuel de la voirie (Lavaux 215)	1'600'000	1'000'000	600'000				
<b>Ferme d'Echerins</b> Transformation de la ferme en lieu de loisir didactique	3'000'000			3'000'000			
<b>Edicules publics</b> Réhabilitation des locaux sanitaires du parc Casimir-Reymond	50'000	50'000					
Rénovation complète des wc publics du quai Vaudaire	55'000	55'000					
<b>Parc immobilier</b> Analyse de l'efficacité énergétique des bâtiments	* 165'000	100'000	20'000				
<b>Totaux BÂTIMENT</b>	43'405'000	4'505'000	4'650'000	4'820'000	19'080'000	10'150'000	43'205'000
<b>AMENAGEMENT TERRITOIRE</b>							
Révision du PGA - Phase II (périmètre compact du PALM)	150'000			50'000	50'000	50'000	
SDEL - Chantier 6: Corsy / La Conversion (études de planification)	280'000	120'000	40'000	40'000	40'000	40'000	
<b>Totaux AMENAGEMENT TERRITOIRE</b>	430'000	120'000	40'000	90'000	90'000	90'000	430'000
<b>TOTAUX ATB</b>	43'835'000	4'625'000	4'690'000	4'910'000	19'170'000	10'240'000	43'635'000

\* Investissements en cours - travaux débutés en 2021

**COMMUNE DE LUTRY - SERVICE TRAVAUX ET DOMAINES**

**PLAN PRÉVISIONNEL DES INVESTISSEMENTS 2021-2026**

Objets	Coût total estimatif	2022	2023	2024	2025	2026	Total 2022/2026
<b>439. ROUTES ET CIRCULATION</b>							
Rte des Mont-Lavaux - suppression passerelle en bois et aménagement d'un trottoir - Travaux	500'000	250'000	250'000				
Aménagement d'un parc intersection rt Mts-Lavaux Converney - Travaux	60'000		60'000				
Place de stationnement bus scolaire au réservoir La Croix - Travaux	100'000		100'000				
Aménagement rte Mons de Lavaux pour ligne t-l 47 - Travaux	235'000	235'000					
Mise en conformité arrêts bus Lhand - Travaux	150'000		50'000	50'000	50'000		
Réfection du parking de la Croix - Travaux	200'000		200'000				
Réaménagement de la rte de la Croix secteur Nord - Travaux	840'000		840'000				
BHNS - PP7 (transféré à TRD)	35'000'000		500'000	5'000'000	15'000'000	14'500'000	
Réaménagement de route de la Conversion et du Landar (RC 770) - Etudes phase projet	600'000			300'000	300'000		
Trottoir chemin de la Canelaz yc éclairage public - Travaux	500'000			500'000			
Sentier de la Ligne - Remplacement de la passerelle piétonne du viaduc du Chatelard - Travaux	400'000			400'000			
Réaménagement de la route de la Conversion et du Landar (RC 770) Travaux	10'000'000				5'000'000	5'000'000	
Élargissement chaussé - création trottoirs - Travaux	325'000	65'000	65'000	65'000	65'000	65'000	
Équipement vélos (supports, pompes, etc)	50'000	10'000	10'000	10'000	10'000	10'000	
<b>Totaux ROUTES ET CIRCULATION</b>	<b>48'960'000</b>	<b>560'000</b>	<b>2'075'000</b>	<b>6'325'000</b>	<b>20'425'000</b>	<b>19'575'000</b>	<b>48'960'000</b>
<b>179. SPORTS ET LOISIRS</b>							
Skatepark au Grand-Pont - Travaux	600'000	600'000					
Place de sport sous bretelle AR aux Brulées - Travaux	250'000		250'000				
Port de Lutry - Assainissement et agrandissement du vieux port de Lutry - Etude + travaux	6'000'000			200'000	5'800'000		
Construction de terrains de tennis couvert - Etude + travaux ( prêt)	2'000'000				2'000'000		
<b>Totaux SPORTS ET LOISIRS</b>	<b>8'850'000</b>	<b>600'000</b>	<b>250'000</b>	<b>200'000</b>	<b>7'800'000</b>	<b>-</b>	<b>8'850'000</b>
<b>459. DECHETS</b>							
Nouveau Ecopoints au ch. de Belmont - Travaux	250'000		250'000				
<b>Totaux DECHETS</b>	<b>250'000</b>	<b>-</b>	<b>250'000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>250'000</b>
<b>469. ASSAINISSEMENT</b>							
Complément à la mise à jour du plan général d'évacuation des eaux (PGEE)	50'000	50'000					
Réhabilitation de la STEP - Etude	700'000				350'000	350'000	
Remplacement collecteurs EC - EU selon programme PGEE	4'700'000	700'000	1'000'000	1'000'000	1'000'000	1'000'000	
<b>Totaux ASSAINISSEMENT</b>	<b>5'450'000</b>	<b>750'000</b>	<b>1'000'000</b>	<b>1'000'000</b>	<b>1'350'000</b>	<b>1'350'000</b>	<b>5'450'000</b>

**COMMUNE DE LUTRY - SERVICE TRAVAUX ET DOMAINES**

**PLAN PRÉVISIONNEL DES INVESTISSEMENTS 2021-2026**

Objets	Coût total estimatif	2022	2023	2024	2025	2026	Total 2022/2026
<b>479. LAC - RUISEAUX</b>							
Protection contre les crues et renaturation de la Lutrive - Etude	30'000	30'000					
Protection contre les crues et renaturation de la Lutrive - Etude pour excécution	200'000		200'000				
Protection contre les crues et renaturation de la Lutrive - Travaux	4'500'000			1'500'000	1'500'000	1'500'000	
Subvention 95 % pour étude pour la protection contre les crues et renaturation de la Lutrive	-4'493'500	-28'500	-190'000	-1'425'000	-1'425'000	-1'425'000	
Remplacement de la herse de la Croix - Travaux	250'000	250'000					
Subvention 95% pour remplacement de la herse de la Croix	-237'500	-237'500					
<b>Totaux LAC ET RUISSEAUX</b>	<b>249'000</b>	<b>14'000</b>	<b>10'000</b>	<b>75'000</b>	<b>75'000</b>	<b>75'000</b>	<b>249'000</b>
<b>ÉQUIPEMENTS COMMUNAUX</b>							
Concours - Réhabilitation des rives du lac - Etude	500'000	250'000	250'000				
Parking souterrain - Etude + travaux	14'000'000				7'000'000	7'000'000	
Réhabilitation rives lac après construction parking (3'000'000.- après 2026)	-						-
<b>Totaux ÉQUIPEMENTS COMMUNAUX</b>	<b>14'500'000</b>	<b>250'000</b>	<b>250'000</b>	<b>-</b>	<b>7'000'000</b>	<b>7'000'000</b>	<b>14'500'000</b>
<b>320. FORETS</b>							
Nouveau refuge au Bois de la Ville - Travaux	300'000		300'000				
<b>Totaux FORETS</b>	<b>300'000</b>	<b>-</b>	<b>300'000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>300'000</b>
<b>TOTAUX TRAVAUX-DOMAINES</b>	<b>78'559'000</b>	<b>2'174'000</b>	<b>4'135'000</b>	<b>7'600'000</b>	<b>36'650'000</b>	<b>28'000'000</b>	<b>78'559'000</b>

**COMMUNE DE LUTRY - SERVICE AG - INFORMATIQUE**

**PLAN PREVISIONNEL DES INVESTISSEMENTS 2021-2026**

Objets	Coût total estimatif	2022	2023	2024	2025	2026	Total 2022/2026
<b>ACHATS DE TERRAIN ET BATIMENTS</b>							
Achat de terrains et bâtiments selon opportunités	5'000'000	1'000'000	1'000'000	1'000'000	1'000'000	1'000'000	
<b>Totaux ACHAT TERRAINS ET BÂTIMENTS</b>	<b>5'000'000</b>	<b>1'000'000</b>	<b>1'000'000</b>	<b>1'000'000</b>	<b>1'000'000</b>	<b>1'000'000</b>	<b>5'000'000</b>
<b>INFORMATIQUE</b>							
Développement et améliorations	180'000	30'000	50'000	50'000	50'000		
GED	200'000	50'000	100'000	50'000			
FO intersites	150'000		50'000	50'000	50'000		
<b>Totaux INFORMATIQUE</b>	<b>530'000</b>	<b>80'000</b>	<b>200'000</b>	<b>150'000</b>	<b>100'000</b>	<b>0</b>	<b>530'000</b>
<b>TOTAUX AG-INFORMATIQUE</b>	<b>5'530'000</b>	<b>1'080'000</b>	<b>1'200'000</b>	<b>1'150'000</b>	<b>1'100'000</b>	<b>1'000'000</b>	<b>5'530'000</b>



**COMMUNE DE LUTRY - AFFAIRES CULTURELLES, JEUNESSE ET COHESION SOCIALE**

**PLAN PREVISIONNEL DES INVESTISSEMENTS 2021-2026**

Objets	Coût total estimatif	2022	2023	2024	2025	2026	Total 2022/2026
<b><u>AFFAIRES CULTURELLES</u></b>							
<b>Totaux AFFAIRES CULTURELLES</b>							
	0	0	0	0	0	0	0
<b><u>JEUNESSE ET COHESION SOCIALE</u></b>							
Signal de Bochat - aménagement Aménagement du Signal de Bochat pour des activités extra- scolaires et de cohésion sociale	80'000	80'000					
Centre scolaire et culturel de Corsy Aménagement de la chapelle en espace d'accueil du parascolaire	20'000	20'000					
Dépôt Grand-Pont 30 Aménagement des locaux du rez en lieu de stockage et atelier	20'000	20'000					
Préscolaire et parascolaire Acquisition de nouveaux locaux pour la FSEJ ( prêt)	800'000		400'000	400'000			
<b>Totaux JEUNESSE ET COHESION SOCIALE</b>							
	920'000	120'000	400'000	400'000	0	0	920'000
<b>TOTAUX CULTURE/JEUNESSE/SOCIAL</b>							
	920'000	120'000	400'000	400'000	0	0	920'000

**COMMUNE DE LUTRY - SERVICE FINANCES ET GERANCES**

**PLAN PREVISIONNEL DES INVESTISSEMENTS 2021-2026**

Objets	Coût total estimatif	2022	2023	2024	2025	2026	Total 2022/2026
<b><u>PRÊTS ET PARTICIPATIONS</u></b>							
Prêts et participations diverses	1'400'000	200'000	300'000	300'000	300'000	300'000	
<b>Totaux PRETS ET PARTICIPATIONS</b>	1'400'000	200'000	300'000	300'000	300'000	300'000	1'400'000
<b>TOTAUX FINANCE ET GERANCE</b>	1'400'000	200'000	300'000	300'000	300'000	300'000	1'400'000

**COMMUNE DE LUTRY - SERVICE MOBILITE**

**PLAN PREVISIONNEL DES INVESTISSEMENTS 2021-2026**

Objets	Coût total estimatif	2022	2023	2024	2025	2026	Total 2022/2026
<b><u>MOBILITE</u></b>							
<b>Stationnement</b>							
Gestion du stationnement dans le bourg	90'000		45'000	45'000			
Aménagement de bornes escamotables intelligentes dans le bourg (études + bornes, le génie civil n'est pas compté)	400'000	200'000	200'000				
<b>Mobilité douce</b>							
Réseau vélos en libre service	162'000		54'000	54'000	54'000		
Etude passerelle MD Savuit - Entre Châtel	* 100'000				9'000	20'000	
Etude amélioration des sous voies	120'000			20'000	40'000	60'000	
<b>TOTAUX MOBILITE</b>	<b>872'000</b>	<b>200'000</b>	<b>299'000</b>	<b>119'000</b>	<b>103'000</b>	<b>80'000</b>	<b>801'000</b>

\* Investissements terminés après 2026

**COMMUNE DE LUTRY - SERVICES INDUSTRIELS**

**PLAN PREVISIONNEL DES INVESTISSEMENTS 2021-2026**

Objets	Coût total estimatif	2022	2023	2024	2025	2026	Total 2022/2026
<b><u>EAU</u></b>							
Remplacement anciennes conduites	2'600'000	800'000	300'000	500'000	500'000	500'000	
Remplacement conduites Sources Jorat	750'000	150'000	150'000	150'000	150'000	150'000	
Remplacements d'urgence (fuites)	500'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	
BHNS - PP7	850'000		50'000	100'000	350'000	350'000	
Plan Directeur De l'Eau (création de bouclages)	600'000	50'000	400'000	50'000	50'000	50'000	
PDDE création d'un réservoir tampon	800'000				800'000		
PDDE démolition réservoir Champ-Maffrey	200'000					200'000	
	0						
<b>Totaux EAU</b>	<b>6'300'000</b>	<b>1'100'000</b>	<b>1'000'000</b>	<b>900'000</b>	<b>1'950'000</b>	<b>1'350'000</b>	<b>6'300'000</b>
<b><u>ELECTRICITE</u></b>							
Remplacement câbles BT	1'000'000	200'000	200'000	200'000	200'000	200'000	
Remplacement de 2 sous-stations MT + relais	1'000'000	200'000	200'000	200'000	200'000	200'000	
Remplacement câbles MT	500'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	
Remplacement postes distributions PD	400'000	80'000	80'000	80'000	80'000	80'000	
Téléaction, Poste PC centre de conduite	70'000			20'000		50'000	
Remplacement lignes aériennes BT/HT	600'000	150'000	150'000	200'000	50'000	50'000	
Remplacement compteurs par télérelevé	1'100'000	100'000	200'000	200'000	200'000	400'000	
Projet PP7	410'000		20'000	60'000	160'000	170'000	
Câble de communication, informatique, FO	250'000	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	
remplacement sous-station SILy (injection)	600'000	600'000					
remplacement télécommande (TC)	250'000		250'000				
	0						
<b>Totaux ELECTRICITE</b>	<b>6'180'000</b>	<b>1'480'000</b>	<b>1'250'000</b>	<b>1'110'000</b>	<b>1'040'000</b>	<b>1'300'000</b>	<b>6'180'000</b>
<b><u>ECLAIRAGE PUBLIC</u></b>							
Préavis EP 2015	200'000	100'000	100'000				
Améliorations et passages LED	150'000	30'000	30'000	30'000	30'000	30'000	
Extension EP - Ch. de la Canélaz	100'000		100'000				
Rempl. EP - Rte des Monts de Lavaux	50'000	50'000					
Projet PP7	140'000		20'000	20'000	50'000	50'000	
Remplacement indispensables et urgents	250'000	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	
	0						
<b>Totaux ECLAIRAGE PUBLIC</b>	<b>890'000</b>	<b>230'000</b>	<b>300'000</b>	<b>100'000</b>	<b>130'000</b>	<b>130'000</b>	<b>890'000</b>
<b><u>GAZ</u></b>							
BHNS PP7	140'000		20'000	20'000	50'000	50'000	
Petites extensions - raccordements	250'000	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	
	0						
<b>Totaux GAZ</b>	<b>390'000</b>	<b>50'000</b>	<b>70'000</b>	<b>70'000</b>	<b>100'000</b>	<b>100'000</b>	<b>390'000</b>
<b>TOTAUX SI</b>	<b>13'760'000</b>	<b>2'860'000</b>	<b>2'620'000</b>	<b>2'180'000</b>	<b>3'220'000</b>	<b>2'880'000</b>	<b>13'760'000</b>